

Objetivos

- Definición de la Estrategia de Producción y Operaciones en función de la Estrategia de Negocio: vinculación con la Dirección General.
- Relación entre la Ingeniería de Producto y el proceso productivo.
- Aprendizaje sobre los diferentes métodos de Previsión de Demanda.
- Definición de la política de planificación de RR.HH. para la adaptación dinámica a las variaciones de demanda.
- Planificación de los aprovisionamientos de materiales y flujo en planta de producción para el aseguramiento del suministro a cliente.
- Programación de la producción diaria: entrada de pedidos y sincronización de la producción.
- Gestión de stocks de producto final: planificación de la distribución.

Beneficios

Detección de oportunidades para el desarrollo competitivo de la empresa a través del aprendizaje en profundidad sobre:

- Estrategia de operaciones.
- Ingeniería conjunta de producto y proceso productivo.
- Previsión y planificación de Recursos Humanos y Materiales para el aseguramiento del suministro a cliente.
- Gestión de stocks en distribución.

Público ojetivo

- Ejecutivos de la dirección general y primer nivel de dirección.
- Managers y mandos intermedios.
- Área Staff.

FUNDACIÓN TÉCNICA INDUSTRIAL

Avda. de Pablo Iglesias, 2, 2º

28003 Madrid

Tel: 91 554 18 06

Fax: 91 553 75 66

Correo electrónico:

fundacion@fundaciontindustrial.es



ESCUELA DE FOMENTO INDUSTRIAL E.F.I.



- ▶ ***Sin industria no hay desarrollo***
- ▶ ***Sin ingenio no hay industria***
- ▶ ***El ingenio trae la invención y conduce a la innovación***

www.fundaciontindustrial.es

ESTRATEGIA Y PLANIFICACIÓN DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES - 20 H.-

Programa del curso

➔ Selección y diseño del Producto y del Proceso Productivo

- * Diseño del Producto. Ingeniería concurrente.
- * Diseño para Fabricación y Montaje: estandarización, modularización e ingeniería del valor.
- * Estrategia conjunta Producto-Proceso productivo: la matriz producto-proceso.
- * Procesos productivos: posición fija/taller intermitente / línea de flujo
- * Distribución en planta.

➔ Previsión de la demanda

- * Uso de las previsiones de ventas.
- * Características de la demanda. Descomposición de parámetros.
- * Horizontes temporales y ciclo de vida de los productos.
- * La dificultad de realizar una adecuada previsión.
- * Métodos cualitativos de previsión: estimación comercial, paneles de consenso, analogía histórica, estudio de mercado, método Delfos.
- * Métodos cuantitativos de previsión: medias móviles, alisado exponencial, métodos arima, descomposición de series temporales.

➔ Planificación Agregada de la Producción

- * Visión global de la planificación de operaciones. Planificación jerárquica.
- * Propósito de la planificación agregada.
- * Estrategias puras de planificación: persecución o caza, estabilización de plantilla, nivelación de la producción.
- * Medidas de ajuste de demanda y medidas de ajuste de capacidad.
- * Métodos heurísticos de planificación de recursos.

➔ Plan Maestro de Producción y MRP

- * Desagregación de la planificación agregada. Bucle cerrado de planificación.
- * Relación del Plan Maestro de Producción con el resto de actividades.
- * Cálculo del disponible a comprometer - ATP.
- * Bill of Materials - Lista de materiales.
- * Planificación aproximada de capacidad.
- * Gestión del Plan Maestro de Producción.
- * Planificación de Requerimientos de Materiales - MRP.
- * Dimensionamiento de los lotes de producción.
- * Barreras e intervalos temporales.
- * Efecto de los plazos de entrega. Stock de seguridad.
- * Planificación detallada de la capacidad - CRP.

➔ Gestión de Stocks de demanda independiente

- * Servicio al cliente y nivel de inventario.
- * Análisis ABC y costes de los stocks.
- * Políticas de gestión de stocks: lote económico, punto de pedido / revisión periódica y modelos mixtos. Stock de seguridad.
- * Gestión de stocks en la red de distribución: punto doble de pedido y DRP.

➔ Programación y control de la producción

- * Funciones típicas: carga de los centros de trabajo, secuenciación y programación detallada de pedidos, control de planta.
- * Programación de producción y operaciones en el taller intermitente: distribución por proceso. Simulación mediante reglas de prioridad.
- * Programación de producción y operaciones en fabricación en línea de flujo o serie: distribución por producto. Cálculo de balance de líneas.
- * Gestión diaria para el aseguramiento del cumplimiento en los plazos de entrega y el control de los costes.