

Objetivos

- Aprendizaje de la metodología para la elaboración de presupuestos, con el objetivo de asegurar la exactitud de los datos en las ofertas a clientes, así como la generación del beneficio esperado durante la operación.
- Definición de los roles de los participantes en la elaboración de presupuestos.
- Entendimiento completo de los diferentes costes en la empresa y su impacto en las actividades a presupuestar.
- Elaboración de un modelo dinámico de costes completo, que permita la adecuación de los costes durante el proceso de puesta en marcha y operación de las actividades correspondientes, para el control detallado de costes en cualquier empresa.

Público objetivo

- Ejecutivos de la dirección general y primer nivel de dirección.
- Managers y mandos intermedios.
- Área Staff.

FUNDACIÓN TÉCNICA INDUSTRIAL

Avda. de Pablo Iglesias, 2, 2º

28003 Madrid

Tel: 91 554 18 06

Fax: 91 553 75 66

Correo electrónico:

fundacion@fundaciontindustrial.es



ESCUELA DE FOMENTO INDUSTRIAL E.F.I.



- ▶ ***Sin industria no hay desarrollo***
- ▶ ***Sin ingenio no hay industria***
- ▶ ***El ingenio trae la invención y conduce a la innovación***

www.fundaciontindustrial.es

GESTIÓN Y CONTROL DE COSTES - 8 H

Programa del curso

→ El modelo de costes, clave para la elaboración y control de presupuestos:

- Tipos de Costes.

* Entendimiento detallado de los diferentes costes asociados a proyectos y operaciones.

- Costes en los proyectos.
- Costes en las instalaciones productivas.
- Costes en los transportes.

→ Evaluación de los diferentes tipos de costes. Integración en un modelo:

- Costes directos de personal: establecimiento de parámetros de productividad.

- Costes directos de materiales: establecimiento de unidades asociadas a cada actividad.

- Costes indirectos de personal: Criterios de asignación a unidad de producto o servicio.

- Costes indirectos relacionados con las inversiones en maquinaria e instalaciones productivas: criterios de asignación a unidad de producto o servicio.

* Cálculo de amortizaciones, intereses y valor residua.

* Leasing / Renting.

- Gastos generales.

→ Coste variable y margen de contribución: Punto de equilibrio.

→ Pricing: Cálculo del coste completo por unidad.

→ Análisis de previsiones: Efecto de la estacionalidad en el control de costes:

- Parámetros de la previsión: Tendencia y Estacionalidad.

- Adaptación del modelo de costes a las variaciones de demanda para el adecuado control.

Beneficios

- Visión de las operaciones de la empresa desde el punto de vista del coste completo de producción del producto o servicio.

- Aprendizaje de metodología para la definición de un modelo de costes completo en la empresa.

- Elaboración rápida de presupuestos y ofertas ajustadas en precio a clientes.

- Aseguramiento del beneficio en el momento del lanzamiento de la operación, definido en el modelo de costes correspondiente.