

## Objetivos

- Aprendizaje de las herramientas disponibles para la definición de la productividad en las diferentes actividades de la empresa.
- Conocimiento sobre las diferentes herramientas de representación de procesos.
- Metodología para la mejora estructurada de procesos en la búsqueda de calidad y productividad simultáneas.
- Metodología para la medición de las actividades en la empresa y la adecuada retribución de los trabajadores.
- Sincronización de operaciones para la reducción de los costes.

## Beneficios

- Capacitación en metodología de mejora y medición de los procesos empresariales.
- Aprendizaje estructurado para la detección de oportunidades de mejora en la empresa.

## Público ojetivo

- Managers y mandos intermedios.
- Área Staff. Ingenieros.

## FUNDACIÓN TÉCNICA INDUSTRIAL

Avda. de Pablo Iglesias, 2, 2º

28003 Madrid

Tel: 91 554 18 06

Fax: 91 553 75 66

Correo electrónico:

[fundacion@fundaciontindustrial.es](mailto:fundacion@fundaciontindustrial.es)



# ESCUELA DE FOMENTO INDUSTRIAL E.F.I.



- ▶ ***Sin industria no hay desarrollo***
- ▶ ***Sin ingenio no hay industria***
- ▶ ***El ingenio trae la invención y conduce a la innovación***

[www.fundaciontindustrial.es](http://www.fundaciontindustrial.es)

## INGENIERÍA DE PROCESOS - MÉTODOS Y TIEMPOS - 8 H

### Programa del curso

#### → **Concepto de productividad:**

- El tiempo de fabricación.
- La productividad desde el punto de vista del Estudio del Trabajo.
- Definiciones.
  - \* Productividad
  - \* Work Standard
  - \* Capacidad de Producción
  - \* Tiempo de Ciclo

#### → **Estudio y mejora de métodos de trabajo:**

- Procedimiento básico del estudio y mejora de métodos.
- Factores para la selección y secuenciación de acciones de mejora.
- Registro de métodos de trabajo.
  - \* Gráficos que indican sucesión
  - \* Gráficos con escala de tiempo
  - \* Diagramas que indican movimiento
- Examen crítico: análisis del proceso y técnica del interrogatorio.
- Idear nuevo método: enfoques de mejora de procesos y principios de economía de movimientos.

- Definir, implantar y mantener en uso los métodos mejorados.

\* Herramientas para el estudio de tiempos.

- Procedimiento básico de medición. Técnicas principales.

- El estudio de tiempos mediante cronometraje.

\* Material y número de ciclos a cronometrar

\* Los elementos

\* La valoración a ritmo 100

\* El cálculo del tiempo básico

\* Del tiempo básico al tiempo estándar

\* Suplementos de descanso

- El estudio de tiempos mediante muestreo estadístico.

- Los trabajadores frente a la medición. Precauciones y factores a tener en cuenta.

#### → **Equilibrado de sistemas productivos:**

- Diseño de puestos de trabajo complejos con asignación multimáquina.

- Diagramas de actividades simultáneas hombre-máquina.

- Rediseño de sistemas productivos. Equilibrado de la capacidad.

#### → **Políticas de retribución de los trabajadores.**